

De volledige Lean Leiderschap opleiding

Module 1: Lean vogelvlucht



- Lean simulatiegame ter introductie.
- Wat is lean en wat kan lean betekenen?
- Klantwaarde als uitgangspositie!

Module 2: Lean leiderschap in vogelvlucht



- Wat is jouw rol als leider?
- Leiderschap is eigenaarschap.
- Wat is specifiek voor de lean leider?

Module 3: Het verbeterproces en de dagstart



- Verbeteren als proces.
- Verbetertools als 'Dagstart', 'Gemba' & 'Verbeterborden'.
- Verbeteren met behulp van een escalatiemodel.

Module 4: De verbetermethodiek PDCA & A3



- Toepassen verbetermethodieken 'Plan Do Check Act' en 'A3'
- Coachen op A3.
- A3: Combinatie van coachen, sturend zijn en problemen oplossen.

Module 5: Waardestroom management



- Denken in processen.
- Verspillingen leren zien.
- Ik kan als leider zorgen dat waarde gaat stromen.

Module 6: Operationele stabiliteit



- Reductie van variatie middels standaardisatie.
- Ik weet hoe ik als leidinggevende afwijkingen zichtbaar kan maken.

Module 7: Policy deployment en prestatie management



- De kracht van 'why?' als magneet.
- Samenhang creëren en laten zien.
- Toepassen van de X- matrix voor Policy Deployment.
- Afwijkingen gebruiken als aanjager van prestaties.

Module 8: De standaard van de leider



- Wat zijn jouw taken als leider?
- Welk gedrag hoort bij deze taken?
- De agenda van de leider.

Modules 9 & 10: Lean implementatie



- Succesfactoren en barrières voor lean implementatie.
- Lean toepassingen in de praktijk.
- A3 presentaties.
- Examen met aansluitend borrel.